

Direction Générale

Le Directeur Général Adjoint

LAC AR11 - 54 quai de la Rapée  
75599 Paris Cedex 12



Monsieur Philippe TOUZET  
Délégué Syndical Central  
Syndicat SUD RATP  
RMPN - RAMPON

GIS 2008 5045

Paris, le 03 OCT. 2008

Monsieur le Délégué syndical central,

Je vous fais parvenir, ci-joint, copie du courrier adressé par le Directeur général de Natixis Didier Trupin, en réponse à la sollicitation de notre Président-directeur général Pierre Mongin.

Ce courrier apporte les précisions nécessaires à la compréhension financière de Natixis et vise à rassurer les salariés de la RATP quant à la sécurité de leur épargne.

Les informations qu'il contient sont de nature à répondre aux inquiétudes que vous avez formulées.

Je vous en souhaite bonne réception et vous prie d'agréer, Monsieur le Délégué syndical central, l'expression de mes salutations distinguées.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "J. THEOPHILE", is located below the text of the letter.

Josette THEOPHILE

**R.A.T.P.**

*A l'attention de Monsieur Pierre MONGIN*  
54 quai de la Rapée

75599 PARIS Cedex 12

Charenton-le-Pont, le 25 septembre 2008

Monsieur le Président,

La crise financière actuelle conduit un certain nombre d'épargnants à s'interroger sur l'évolution de Natixis ainsi que sur le devenir de leur épargne salariale.

Nous avons souhaité vous apporter les précisions nécessaires à la compréhension de la situation financière de Natixis et vous rassurer pleinement sur la sécurité de la gestion de l'épargne des salariés.

Votre épargne salariale est complètement protégée

L'épargne détenue par les salariés des entreprises qui ont confié la gestion de leur dispositif d'épargne salariale à Natixis Interépargne est totalement sécurisée :

- il n'y a aucune action Natixis dans les portefeuilles, conformément à la déontologie de notre groupe.
- les Fonds Communs de Placement d'Entreprise (FCPE) sont des portefeuilles gérés pour compte de tiers et font l'objet d'une totale ségrégation dans les livres du dépositaire (Caceis, leader français de la conservation institutionnelle, filiale à 50/50 du Groupe Crédit Agricole et de Natixis). En aucun cas, ces sommes ne peuvent être utilisées pour compte propre par Natixis.
- le législateur, à travers les dispositions du Code monétaire et financier et la réglementation édictée par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), assure une stricte protection de l'épargne des salariés.

En d'autres termes, les avoirs d'épargne salariale sont la propriété exclusive des salariés porteurs de parts sans que la banque ne puisse les utiliser.

Natixis est une banque solide qui vient de réussir son opération d'augmentation de capital

Natixis dispose, en vertu de la convention de double affiliation, du soutien total de ses deux principaux actionnaires, le Groupe Banque Populaire et le Groupe Caisse d'Épargne, deux solides groupes bancaires.

Natixis comme la plupart des grandes banques françaises est touchée par une crise financière mondiale de grande ampleur. Depuis le début de cette crise, les établissements bancaires mondiaux ont été impactés à hauteur de 364,2 milliards d'euros. En France, Natixis avec 3,7 milliards d'euros, le Crédit Agricole avec 6,1 milliards d'euros, la Société Générale avec 4,6 milliards d'euros et BNP Paribas avec 2,7 milliards d'euros (source : Bloomberg) ont été logiquement affectés dans cet environnement.

Pour faire face à cette situation, Natixis a procédé à une augmentation de capital de 3,7 milliards d'euros qui lui permet de renforcer durablement sa structure financière. A l'issue de cette augmentation de capital, Natixis dispose d'un ratio Tier 1 de 9,3 % et se place ainsi parmi les banques européennes les mieux capitalisées. Ce ratio qui mesure la capacité d'un établissement bancaire à faire face à ses engagements oblige à un certain niveau de fonds propres. Plus il est élevé, plus la banque est capitalisée et peut faire face à des engagements risqués. A titre de comparaison, Crédit Agricole SA dispose d'un ratio de 8,9 %, la Société Générale 8,2 % et la BNP 7,6 %.

Les fonds propres de Natixis atteignent désormais 18,8 milliards d'euros.

Il convient de rappeler que les pertes récentes ont été concentrées exclusivement dans les produits structurés et dérivés de crédit, l'un des métiers de la Banque de Financement et d'Investissement (BFI). 62 % du résultat (hors impact crise et avant impôt) est déjà assuré par les métiers hors BFI (Services, Poste Clients, Capital Investissement, Gestion Privée et Gestion d'Actifs).

Ces autres métiers, dont fait partie Natixis Interépargne, se portent très bien.

Parallèlement au renforcement de sa structure financière, Natixis a défini les nouveaux axes de son plan stratégique 2008-2011 parmi lesquels :

- 1- une réduction accrue des risques en diminuant fortement les activités pour compte propre de la BFI ;
- 2- un développement ciblé des activités clientèle (Entreprises et Institutionnels) de la BFI ;
- 3- un recentrage des activités s'appuyant sur les points forts de Natixis visant à augmenter la part dans le résultat des métiers hors BFI.

Dominique Ferrero, Directeur général de Natixis, a déclaré : « Le succès de cette augmentation de capital, qui s'est déroulée dans un contexte de crise extrême des marchés financiers (Lehman Brothers, AIG...), confirme la confiance de nos actionnaires anciens et nouveaux dans le modèle économique de Natixis et dans son potentiel de croissance, leur adhésion au plan stratégique révisé et leur soutien au management de l'entreprise pour le mener à bien. Grâce à cette levée de fonds propres, nous franchissons aujourd'hui une étape importante de la vie de Natixis, avec la volonté de nous concentrer sur le développement de nos activités les plus rentables et les moins volatiles ».

#### Natixis Interépargne et Natixis Asset Management poursuivent leur développement

Soulignons que la crise actuelle que traverse sa maison-mère n'impacte pas Natixis Interépargne, leader de l'épargne salariale, qui a connu une croissance forte de son activité au premier semestre. En tenue de comptes, sa part de marché a continué d'augmenter et dépasse désormais 27 %, Natixis Interépargne gérant désormais plus de 3 millions de comptes salariés. Le nombre de clients a progressé de 13% au premier semestre.

L'activité de gestion de capitaux pour compte de tiers de Natixis a, de son côté, maintenu un très bon niveau d'activité avec 13,5 milliards d'euros de collecte nette dans le monde au premier semestre et un encours sous gestion de 564 milliards d'euros. Natixis Asset Management est le seul acteur majeur français ayant généré une collecte nette positive au premier semestre en Europe, ressortant à 9 milliards d'euros et gagne 1 point de part de marché sur cette période.

Convaincu que la crise actuelle n'affectera pas la confiance que vous nous accordez, nous vous réaffirmons notre volonté et notre capacité à poursuivre, avec vous et vos salariés, le développement de vos dispositifs d'épargne salariale et retraite.

Vos interlocuteurs habituels et moi-même continuerons à vous faire part régulièrement et en toute transparence des évolutions de notre groupe.

Recevez, Monsieur le Président, l'expression de notre haute considération.



Didier Trupin  
*Directeur général*